



# PIAZZA GRANDE SOC. COOP.

## Case history

 Luca Grosso LEGACOOB BOLOGNA  
 Donato Archetti COOPFOND



2 dicembre 2021

Meeting formativo per gli  
Operatori Finanziari Legacoop



# Soggetto Imprenditoriale

Esperienza iniziata nel **1993** con il **giornale Piazza Grande** il primo giornale di strada italiano scritto, redatto e diffuso da persone senza dimora, che iniziavano così percorsi di recupero basati sulla logica dell'empowerment e dell'auto-aiuto

Nel **1994** nasce l'**Associazione Amici di Piazza Grande** che avvia numerosi progetti nell'ambito della marginalità per sostenere le persone senza dimora, per difenderne i diritti e per favorirne il reinserimento nella società

Nel **1997** si costituisce la **cooperativa sociale La Strada, oggi Piazza Grande**, su iniziativa di persone senza dimora e dell'associazione "Amici di Piazza Grande" che volevano utilizzare strumenti propri dell'impresa cooperativa per gestire in modo trasparente e strutturato attività di produzione di beni e servizi, con una governance democratica

**La cooperativa sociale A e B, persegue l'obiettivo dell'inclusione sociale** creando e gestendo servizi socio-educativi e generando opportunità occupazionali e di continuità lavorativa per persone in condizione di forte disagio sociale, operando nel **territorio di frontiera tra marginalità e integrazione sociale, tra politiche socio-assistenziali e dell'inserimento lavorativo.**

Dal 2017 ad oggi la cooperativa ha vissuto una fase di forte rinnovamento e ricambio generazionale sia nella **governance** che nella **base sociale** che oggi è formata da 68 soci in prevalenza giovani e donne

La **base sociale** è oggi formata da 68 soci con un'alta presenza femminile (38 socie)



## Le attività

### AREE DI ATTIVITÀ

**AREA ABITARE** (*core business*): gestisce 109 appartamenti in affitto o in concessione per i progetti di coabitazione, transizione abitativa e SPRAR

**AREA SOCIALE A** perimetro di attività che spazia dall'intero sistema del welfare cittadino dedicato alle persone senza dimora ai servizi per gli anziani, richiedenti asilo e più in generale a tutte le persone in condizione di fragilità e di disagio

**AREA INSERIMENTO LAVORATIVO** offre servizi di pulizie ordinarie, straordinarie ed industriali, trattamenti pavimenti, ceratura e deceratura, giardinaggio che permettono percorsi di inserimento lavorativo di persone svantaggiate

I servizi dell'area **Abitare** e dell'area **sociale A** sono prevalentemente rivolti al **settore pubblico**, in prevalenza attraverso il **Consorzio di cooperative sociali L'Arcolaio**

Principalmente **settore privato**



## Le attività

### FATTURATO PER BENEFICIARIO

**Disagio adulto**

- 62%
- € 2.187.464

**Migranti**

- 16%
- € 560.348

**Minori e famiglie**

- 11%
- € 372.707

**Anziani**

- 3%
- € 109.818

**Salute**

- 3%
- € 106.545

**Lavoratori svantaggiati**

- 2%
- € 62.422

**Altro**

- 4%
- € 140.780

### FATTURATO PER ATTIVITÀ

**Housing - accoglienza in casa**

- 43%
- € 1.529.997

**Housing led - strutture di autonomia**

- 7%
- € 233.138

**Sportello e servizio sociale**

- 21%
- € 731.064

**Strutture di accoglienza**

- 13%
- € 474.221

**Laboratori di comunità**

- 7%
- € 261.917

**Supporto educativo individuale**

- 3%
- € 90.158

**Inserimento lavorativo**

- 2%
- € 62.422

**Altro**

- 4%
- € 157.167

**FATTURATO TOTALE\*: 3,54 Mil di €**

*\*dati riferiti all'ultimo bilancio approvato del 2019*

# Le Persone di Piazza Grande

**DIPENDENTI PER GENERE**

**57** ALTA OCCUPAZIONE FEMMINILE

**41**

ETÀ MEDIA MASCHILE 43

ETÀ MEDIA FEMMINILE 34,5



POPOLAZIONE AZIENDALE MOLTO FORMATA  
63,27% LAUREATI

**CDA: 5 MEMBRI**

**3 DONNE**

**4 UNDER 40**



**SVANTAGGIO**

**DIPENDENTI**

**76** NORMODOTATI

**7** LEGGE 381

**15** SVANTAGGIO SOCIALE

**84** UNIONE EUROPEA

**14** EXTRA UNIONE EUROPEA

---

**TIROCINI**

**4** NORMODOTATI

**5** SVANTAGGIO SOCIALE\*

\* PROVENIENTI DAI SERVIZI SOCIALI

**4** UNIONE EUROPEA

**5** EXTRA UNIONE EUROPEA

---

**COLLABORATORI**

**6** NORMODOTATI

**7** SVANTAGGIO SOCIALE

**7** UE

**6** EXTRA UE

CERTIFICATO SOCIALE (27%)

**34 lavoratori in condizioni di svantaggio certificato o sociale (29%)**



## ITER Seguito

Primo contatto della Cooperativa con l'Associazione

Pre valutazione dell'Associazione sul progetto e sui fabbisogni finanziari

L'Associazione coinvolge gli strumenti di sistema Coopfond e Cfi

Coopfond e Cfi a seguito di un primo confronto con la cooperativa ed i suoi consulenti avvia l'iter di valutazione

La struttura tecnica di Coopfond e Cfi affiancano la Cooperativa ed i suoi consulenti nell'elaborazione del pef definitivo

# Profilo Economico - Finanziario

Il triennio 2018 – 2020 (pre consuntivo) attesta un leggero aumento del valore della produzione, con un conto economico in sostanziale equilibrio, grazie anche alla riorganizzazione interna avviata nel 2017, ma denota anche la necessità di un maggior attenzione alla dinamica finanziaria

Il Vdp della cooperativa presenta un trend di crescita negli ultimi anni decisamente **positivo**, dato storico al 2015 **1,8 mil di €**, nel 2020, considerando la crisi legata alla pandemia da Covid 19, registra un dato in linea con il 2019, circa **3,6 mil di €**

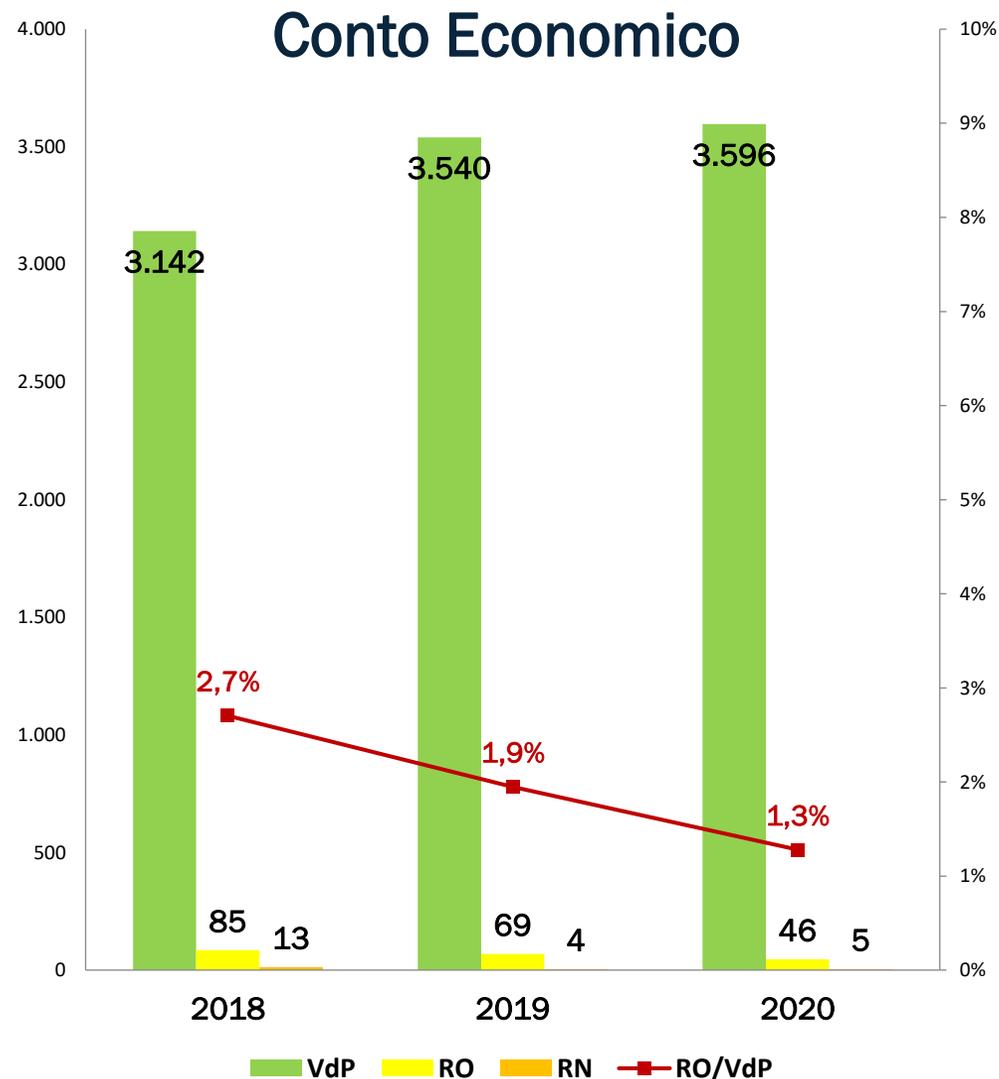
Il **Mol** è positivo nel triennio e migliora da **105.000 €** (3,3% sul vdp) nel 2018 a **175.000 €** (4,9% sul vdp) nel 2020

La principale voce di costo è rappresentata dal **costo del personale** poco meno di 2 mil di € nel 2018 sale a 2,1 mil di € nel 2020

La **gestione finanziaria** pesa circa l'1% sul Vdp

Il **Ro** è positivo nel corso del triennio, nel 2020 pesano accantonamenti e svalutazione crediti per circa 120.000 €.

Il **Rn** è in sostanziale pareggio nel triennio





# Profilo Economico - Finanziario

Il **margin**e di struttura secondario è positivo

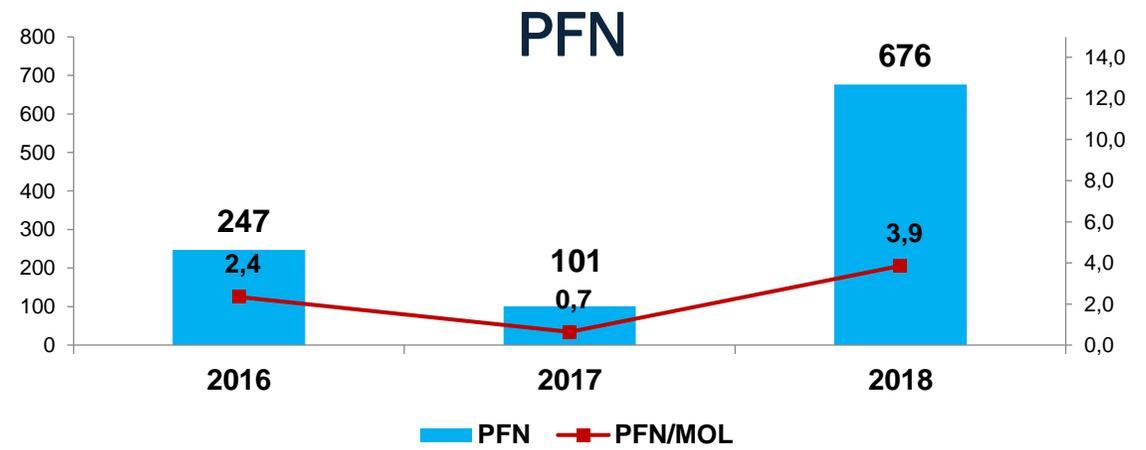
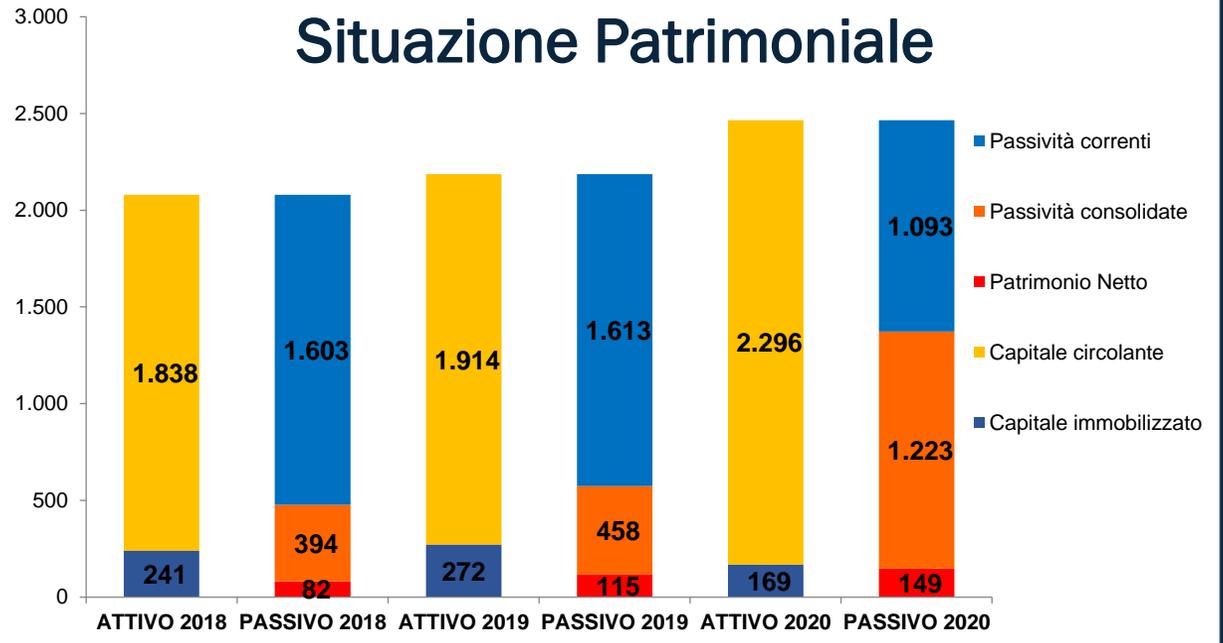
**Debiti fiscali** relativi ad esercizi pregressi, iscritti nel 2020 per circa 120.000 €

**Patrimonio netto** al 31.12.2020 (al netto del capitale sociale da versare) è di 149.000 €

La **PFN** aumenta nel 2020 a seguito del finanziamento di 700.000 € erogato da Emilbanca a dicembre, a sostegno del maggior fabbisogno finanziario legato in particolare all'aumento del capitale circolante dovuto ai ritardi nei pagamenti delle Pubbliche amministrazioni

Tempi d' incasso dei **crediti**: da **130 gg** nel 2019 a circa **160 gg** nel 2020

Tempi medi di pagamento **debiti**: **50 gg**





# Progetto Imprenditoriale

Percorso di consolidamento patrimoniale, economico e finanziario, che coinvolge anche l'Associazione in un processo di riorganizzazione e ridefinizione dei rispettivi ambiti di operatività, anche in una logica più propriamente imprenditoriale

## TRASFERIMENTO DAL 2021 DELLE ATTIVITÀ COMMERCIALI DALL'ASSOCIAZIONE ALLA COOPERATIVA

- In particolare **progetto Riuso**, che si occupa di *Second Hand Economy*

## EFFICIENTAMENTO DELLA GESTIONE E SVILUPPO DEL PROGETTO RIUSO

- Nuovo **sistema gestionale ed informatico**, creazione di un **brand** e realizzazione **e-commerce**, strutturato sia con uno **shop online integrato con i propri canali social**, sia con **piattaforme di settore** specializzate nel **vintage** (es. Marketplace, Instagra Vetrina, Catawiki, Etsy, Depop, Vintag...), acquisto di **beni di pregio** presso privati, **restauro** funzionale di arredi e oggetti

## RAFFORZAMENTO PATRIMONIALE E FINANZIARIO

- **Potenziamento** del Progetto Riuso e sostegno ai relativi **investimenti** (circa 100.000 €)
- **Sostegno** al fabbisogno legato alla situazione congiunturale ed ai ritardi nei pagamenti delle Pubbliche Amministrazioni (in particolare ASP)

## FONTI DI COPERTURA:

- **Finanziamento di 700.000 €** a 6 anni, erogato da Emil Banca a dicembre 2020, con garanzia del FCG
- Intervento richiesto a Coopfond e CFI

## Focus: Progetto del Riuso

IL PROGETTO DEL RIUSO, NATO NEL 2015, OGGI SI ARTICOLA CON:



**‘IL MERCATO PIAZZA GRANDE’** opera nel riuso per dare una seconda vita ad oggetti, *in particolare arredamento, abbigliamento, elettrodomestici e libri*, ed ha in essere una convenzione con la Multi-utility Hera Spa grazie alla quale beneficia di un contributo annuale sulla base dei kg/tonnellate di rifiuti ingombranti evitati



**‘LA LEONARDA’** negozio vintage in cui acquistare abiti realizzati attraverso il recupero e riuso di materiali

**‘SGOMBERIAMO’** servizio che consente di liberare cantine, appartamenti e uffici ritirando ogni tipo di oggetto, piccolo e grande e che si inserisce in una logica di **recupero, riutilizzo e riduzione dei rifiuti**

# Impatti del progetto riuso misurati nel 2019

## IMPATTO ECOLOGICO:

Risparmio co<sub>2</sub>/eq:

**242.220**

Interventi eseguiti Logistica  
(ritiri+sgomberi): **563**

Quantità pezzi oggetti  
recuperati: **7.262**

Quantità pezzi recuperati in  
Kg: **80.740**

Percentuale dei prodotti  
scartati: **14%**

Interventi e consegne: **126**



**IMPATTO SOCIALE**  
lavoratori svantaggiati:  
**5**



**IMPATTO SULLA CITTÀ:**  
Associazioni e realtà locali  
aiutate, con fornitura  
gratuita o a prezzi agevolati,  
di mobili o oggetti:  
**22**  
Eventi e festival a cui si è  
partecipato con banchetti di  
prodotti usati:

**6**

# Previsioni Economico - Finanziarie

**Nel 2021, sulla base dei dati storici di fatturato, si prevede un maggior fatturato di circa 0,6 mil di € derivante dall'associazione di cui circa 0,4 mil di € legati al Progetto Riuso**

Il **Vdp** è previsto in leggero aumento dal 2021 al 2023 per effetto dello sviluppo del Progetto Riuso (nel 2020, nonostante i periodi di chiusura legati al lockdown, il mercato Piazza Grande ha realizzato lo stesso fatturato del 2019)

Il **costo del personale** aumenta in arco piano di circa 150.000 € sia per effetto di almeno una nuova risorsa full time prevista che di adeguamenti contrattuali

Il **Mol** si attesta tra il 3 ed il 4% sul vdp in arco piano

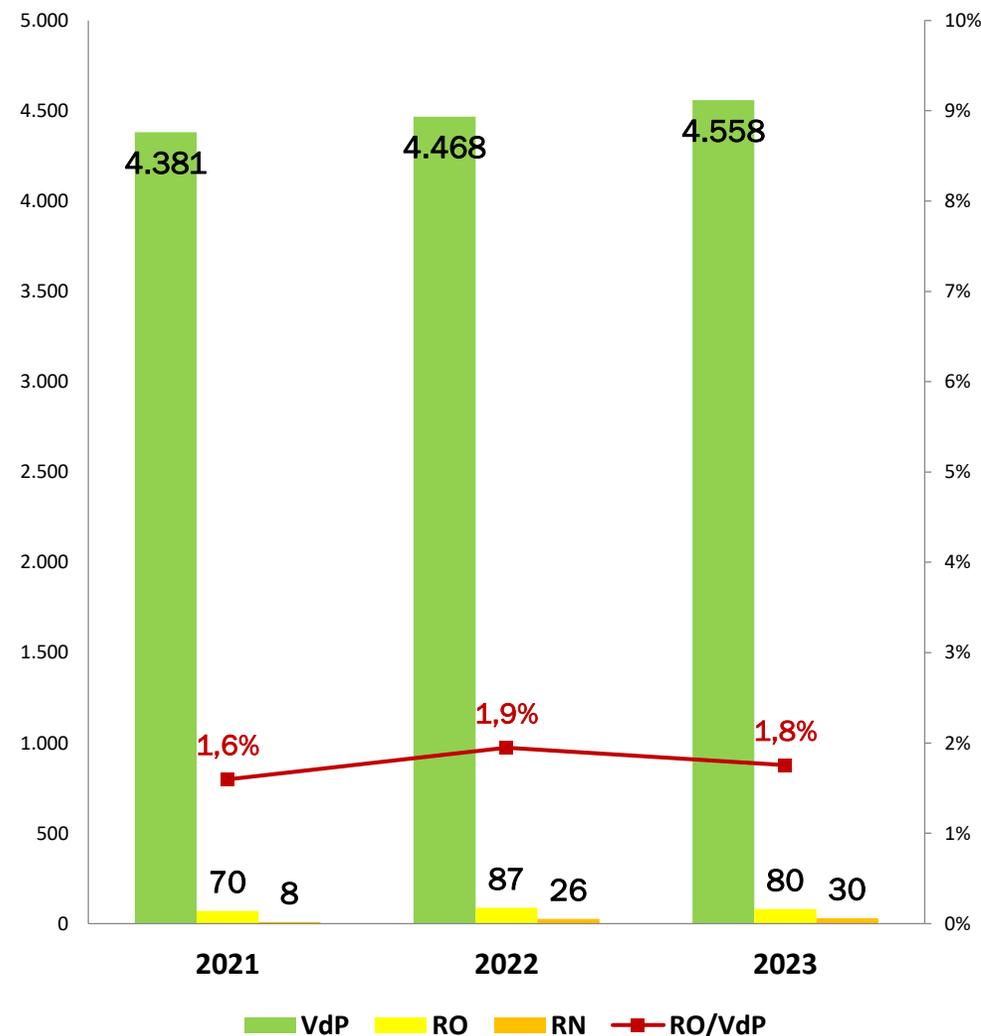
Prudenzialmente previsti **accantonamenti** nel triennio per circa **140.00 €**

Il **Ro** è positivo nei 3 esercizi

La **gestione finanziaria** pesa meno del 1% sul vdp

Il **Rn** previsto è positivo nel corso del triennio ed in leggero aumento, nel 2022 e 2023 stimato per circa 30.000 €

## PEF – Situazione Economica





# Previsioni Economico - Finanziarie

Il margine di struttura è positivo

Inseriti a piano gli investimenti programmati

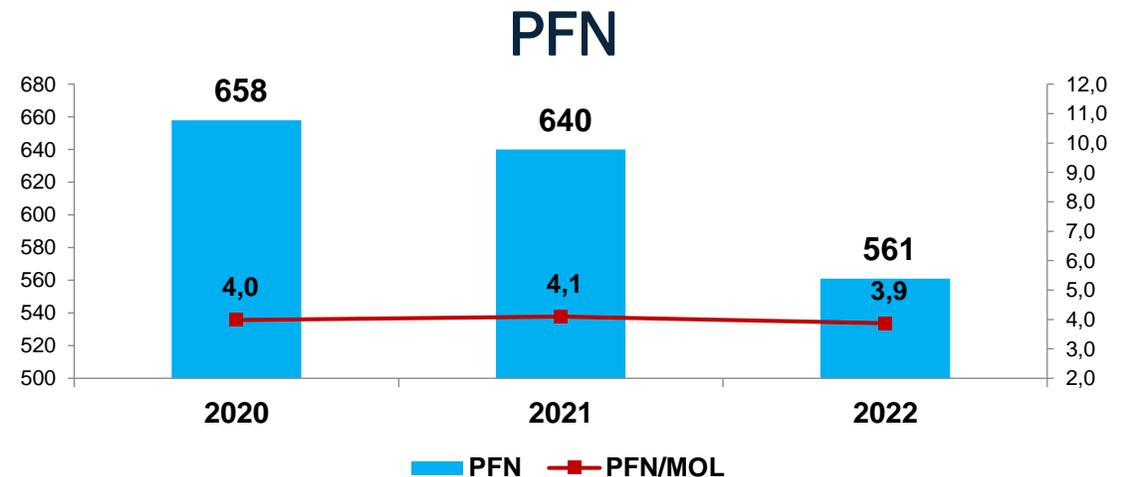
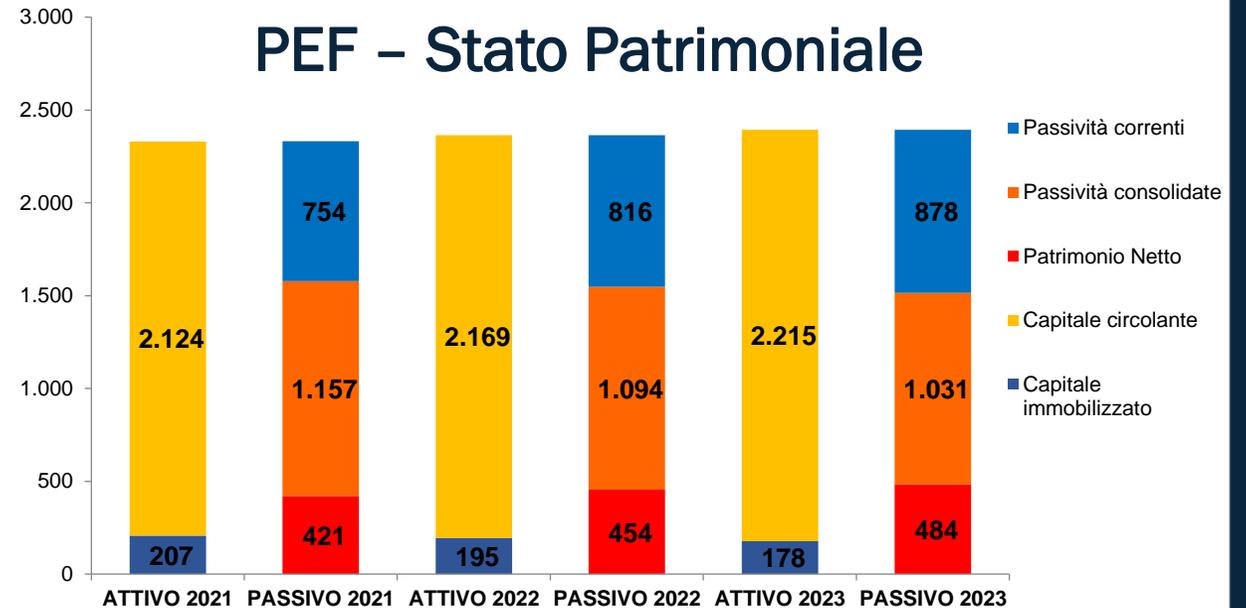
Nel 2021 e nel 2022 previsto il saldo totale dei debiti fiscali relativi ad esercizi pregressi, iscritti nel 2020 per circa 120.000 €

Patrimonio netto cresce a 484.000 € anche a seguito degli interventi di Coopfond e Cfi

Pfn diminuisce per effetto della riduzione del debito residuo del finanziamento

I tempi medi di incasso sono prudenzialmente stimati a 160 gg in linea con il 2020

I tempi medi di pagamento sono prudenzialmente stimati a 40 gg





## Punti di forza

- Radicata esperienza in risposta **all'emarginazione sociale**, in particolare rispetto alla questione abitativa nella città di Bologna
- **Rinnovo e ricambio generazionale** sia nella governance che nella base sociale oggi formata in prevalenza da giovani e donne
- Implementazione di procedure per la **misurazione dell'impatto**
- Sviluppo di un progetto di **economia circolare, sostenibilità ambientale e sociale** nell'ambito della second hand economy

## Punti di debolezza

- Crescita del **fabbisogno finanziario a sostegno del circolante** legato ai lunghi tempi ed ai ritardi per l'incasso dei crediti con la pubblica amministrazione
- Uno sviluppo commerciale ancora debole nel **settore privato** con una rilevante quota di fatturato legata a Committenti Pubblici, anche se il progetto Riuso rappresenta certamente una prima importante risposta
- Da migliorare il presidio delle attività di **pianificazione finanziaria**

## Delibera Coopfond del 22.02.2021

### Partecipazione

Importo: **150.000 €**

Durata: **7 anni, con recessi parziali dal 5°**

## Delibera CFI del 25.03.2021

### Partecipazione

Importo: **100.000 €**

Durata: **10 anni, con recessi parziali dal 7°**

**Coopfond**



Fondo  
Mutualistico  
Legacoop

# Grazie per l'attenzione

## **Sede**

00161 Roma  
Via A. Guattani, 9  
Tel. +39 06 44249435  
Fax +39 06 44249659

## **Uffici**

40121 Bologna  
Via Cairoli, 11  
Tel. +39 051 5282811  
Fax +39 051 5282888

## **Partita Iva**

04488751001

## **Iscrizione CCIAA Roma**

n. 770702

## **Contatti**

[www.coopfond.it](http://www.coopfond.it)  
[info@coopfond.it](mailto:info@coopfond.it)

## **Social**

[fb.com/coopfond](https://fb.com/coopfond)