

Coopfond



Fondo
Mutualistico
Legacoop



PIAZZA GRANDE SOC. COOP.

Case history



Luca Grosso LEGACOOB BOLOGNA

Donato Archetti COOPFOND



2 dicembre 2021

Meeting formativo per gli
Operatori Finanziari Legacoop



Soggetto Imprenditoriale

Esperienza iniziata nel **1993** con il **giornale Piazza Grande** il primo giornale di strada italiano scritto, redatto e diffuso da persone senza dimora, che iniziavano così percorsi di recupero basati sulla logica dell'empowerment e dell'auto-aiuto

Nel **1994** nasce l'**Associazione Amici di Piazza Grande** che avvia numerosi progetti nell'ambito della marginalità per sostenere le persone senza dimora, per difenderne i diritti e per favorirne il reinserimento nella società

Nel **1997** si costituisce la **cooperativa sociale La Strada, oggi Piazza Grande**, su iniziativa di persone senza dimora e dell'associazione "Amici di Piazza Grande" che volevano utilizzare strumenti propri dell'impresa cooperativa per gestire in modo trasparente e strutturato attività di produzione di beni e servizi, con una governance democratica

La cooperativa sociale A e B, persegue l'obiettivo dell'inclusione sociale creando e gestendo servizi socio-educativi e generando opportunità occupazionali e di continuità lavorativa per persone in condizione di forte disagio sociale, operando nel **territorio di frontiera tra marginalità e integrazione sociale, tra politiche socio-assistenziali e dell'inserimento lavorativo.**

Dal 2017 ad oggi la cooperativa ha vissuto una fase di forte rinnovamento e ricambio generazionale sia nella **governance** che nella **base sociale** che oggi è formata da 68 soci in prevalenza giovani e donne

La **base sociale** è oggi formata da 68 soci con un'alta presenza femminile (38 socie)



Le attività

AREE DI ATTIVITÀ

AREA ABITARE (*core business*): gestisce 109 appartamenti in affitto o in concessione per i progetti di coabitazione, transizione abitativa e SPRAR

AREA SOCIALE A perimetro di attività che spazia dall'intero sistema del welfare cittadino dedicato alle persone senza dimora ai servizi per gli anziani, richiedenti asilo e più in generale a tutte le persone in condizione di fragilità e di disagio

AREA INSERIMENTO LAVORATIVO offre servizi di pulizie ordinarie, straordinarie ed industriali, trattamenti pavimenti, ceratura e deceratura, giardinaggio che permettono percorsi di inserimento lavorativo di persone svantaggiate

I servizi dell'area **Abitare** e dell'area **sociale A** sono prevalentemente rivolti al **settore pubblico**, in prevalenza attraverso il **Consorzio di cooperative sociali L'Arcolaio**

Principalmente **settore privato**



Le attività

FATTURATO PER BENEFICIARIO

Disagio adulto

- 62%
- € 2.187.464

Migranti

- 16%
- € 560.348

Minori e famiglie

- 11%
- € 372.707

Anziani

- 3%
- € 109.818

Salute

- 3%
- € 106.545

Lavoratori svantaggiati

- 2%
- € 62.422

Altro

- 4%
- € 140.780

FATTURATO PER ATTIVITÀ

Housing - accoglienza in casa

- 43%
- € 1.529.997

Housing led - strutture di autonomia

- 7%
- € 233.138

Sportello e servizio sociale

- 21%
- € 731.064

Strutture di accoglienza

- 13%
- € 474.221

Laboratori di comunità

- 7%
- € 261.917

Supporto educativo individuale

- 3%
- € 90.158

Inserimento lavorativo

- 2%
- € 62.422

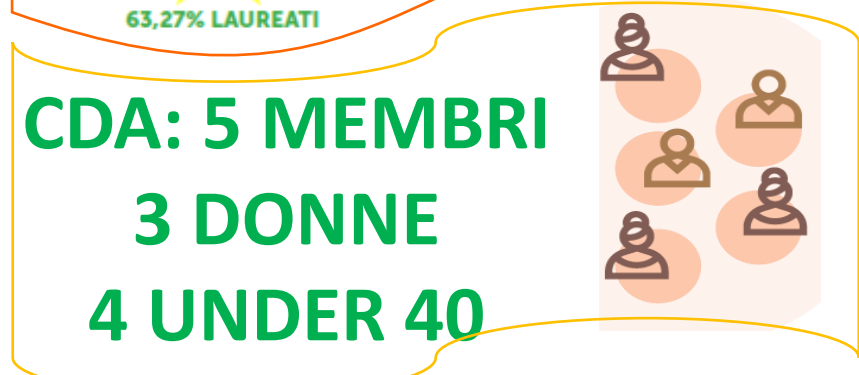
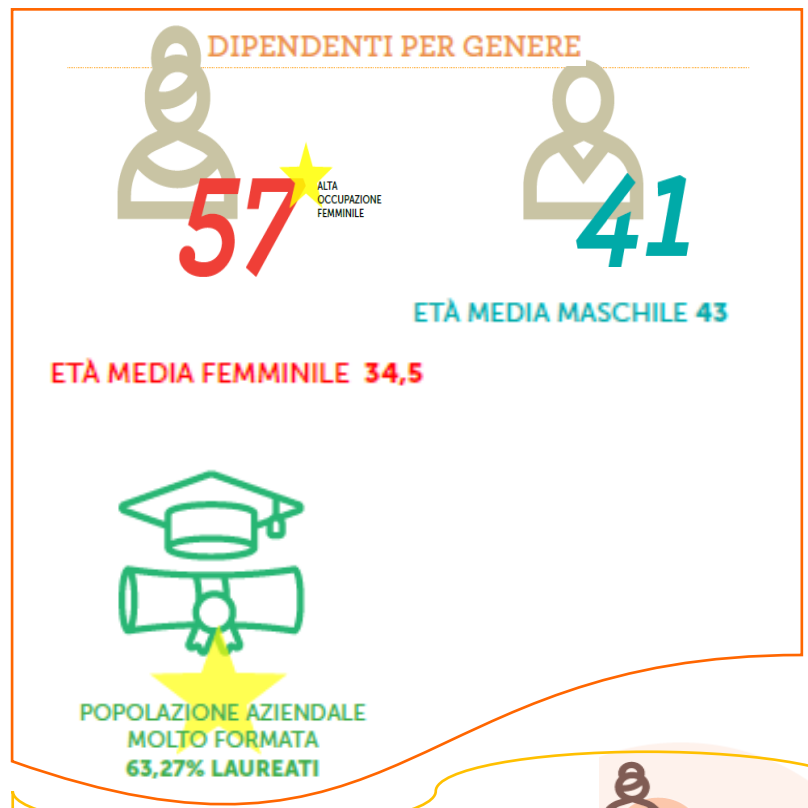
Altro

- 4%
- € 157.167

FATTURATO TOTALE*: 3,54 Mil di €

**dati riferiti all'ultimo bilancio approvato del 2019*

Le Persone di Piazza Grande



34 lavoratori in condizioni di svantaggio certificato o sociale (29%)



ITER Seguito

Primo contatto della Cooperativa con l'Associazione

Pre valutazione dell'Associazione sul progetto e sui fabbisogni finanziari

L'Associazione coinvolge gli strumenti di sistema Coopfond e Cfi

Coopfond e Cfi a seguito di un primo confronto con la cooperativa ed i suoi consulenti avvia l'iter di valutazione

La struttura tecnica di Coopfond e Cfi affiancano la Cooperativa ed i suoi consulenti nell'elaborazione del pef definitivo

Coopfond

Fondo
Mutualistico
Legacoop

Profilo Economico - Finanziario

Il triennio 2018 – 2020 (pre consuntivo) attesta un leggero aumento del valore della produzione, con un conto economico in sostanziale equilibrio, grazie anche alla riorganizzazione interna avviata nel 2017, ma denota anche la necessità di un maggior attenzione alla dinamica finanziaria

Il Vdp della cooperativa presenta un trend di crescita negli ultimi anni decisamente **positivo**, dato storico al 2015 **1,8 mil di €**, nel 2020, considerando la crisi legata alla pandemia da Covid 19, registra un dato in linea con il 2019, circa **3,6 mil di €**

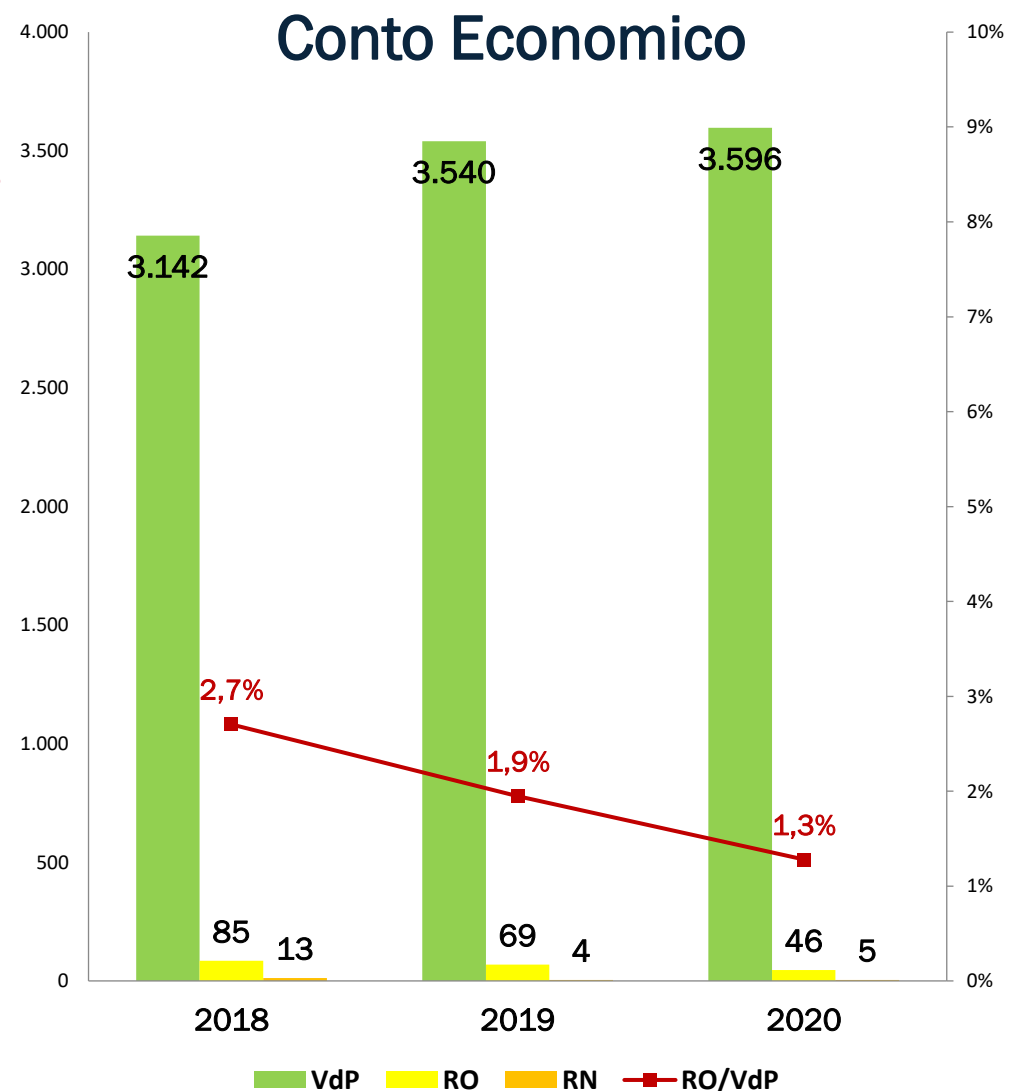
Il Mol è positivo nel triennio e migliora da **105.000 € (3,3% sul vdp)** nel 2018 a **175.000 € (4,9% sul vdp)** nel 2020

La principale voce di costo è rappresentata dal **costo del personale** poco meno di 2 mil di € nel 2018 sale a 2,1 mil di € nel 2020

La gestione finanziaria pesa circa l'1% sul Vdp

Il Ro è positivo nel corso del triennio, nel 2020 pesano accantonamenti e svalutazione crediti per circa 120.000 €.

Il Rn è in sostanziale pareggio nel triennio



Coopfond

Fondo
Mutualistico
Legacoop

Profilo Economico - Finanziario

Il **margin** di struttura secondario è positivo

Debiti fiscali relativi ad esercizi pregressi, iscritti nel 2020 per circa 120.000 €

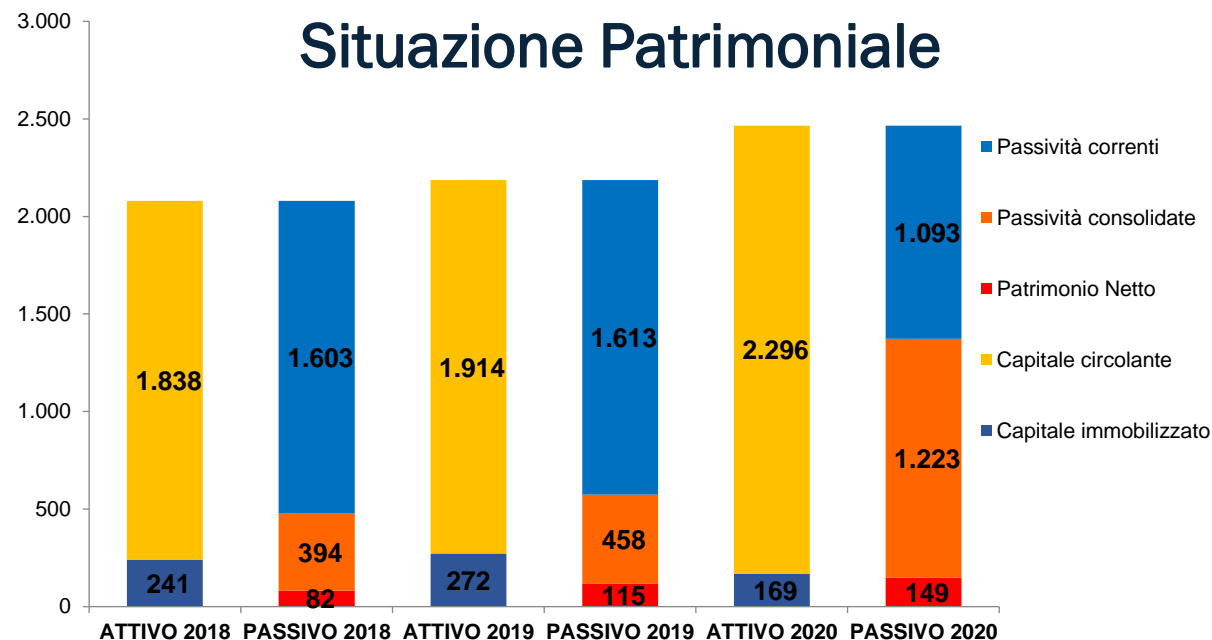
Patrimonio netto al 31.12.2020 (al netto del capitale sociale da versare) è di 149.000 €

La **PFN** aumenta nel 2020 a seguito del finanziamento di 700.000 € erogato da Emilbanca a dicembre, a sostegno del maggior fabbisogno finanziario legato in particolare all'aumento del capitale circolante dovuto ai ritardi nei pagamenti delle Pubbliche amministrazioni

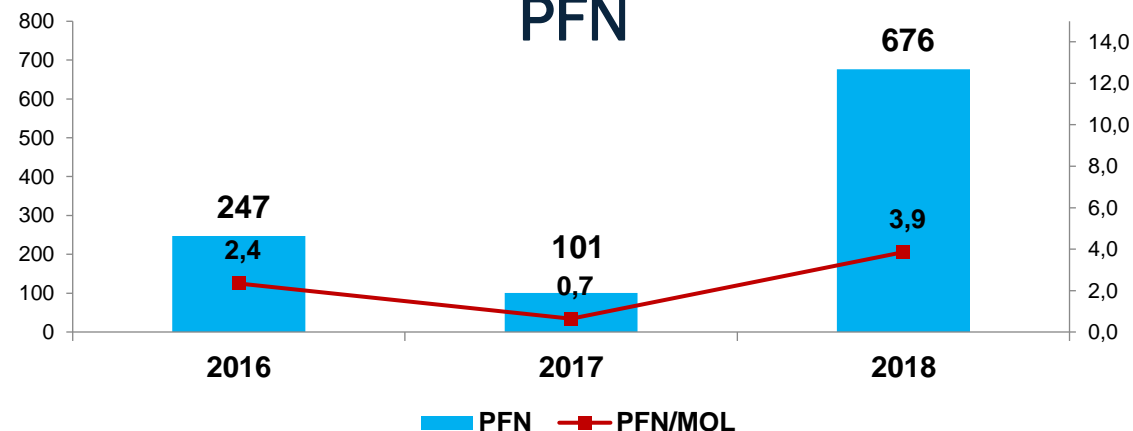
Tempi d'incasso dei **crediti**: da **130 gg** nel 2019 a circa **160 gg** nel 2020

Tempi medi di pagamento **debiti**: **50 gg**

Situazione Patrimoniale



PFN



Progetto Imprenditoriale

Percorso di consolidamento patrimoniale, economico e finanziario, che coinvolge anche l'Associazione in un processo di riorganizzazione e ridefinizione dei rispettivi ambiti di operatività, anche in una logica più propriamente imprenditoriale

TRASFERIMENTO DAL 2021 DELLE ATTIVITÀ COMMERCIALI DALL'ASSOCIAZIONE ALLA COOPERATIVA

- In particolare **progetto Riuso**, che si occupa di *Second Hand Economy*

EFFICIENTAMENTO DELLA GESTIONE E SVILUPPO DEL PROGETTO RIUSO

- Nuovo **sistema gestionale ed informatico**, creazione di un **brand** e realizzazione **e-commerce**, strutturato sia con uno **shop online integrato con i propri canali social**, sia con **piattaforme di settore** specializzate nel **vintage** (es. Marketplace, Instagra Vetrina, Catawiki, Etsy, Depop, Vintag...), acquisto di **beni di pregio** presso privati, **restauro** funzionale di arredi e oggetti

RAFFORZAMENTO PATRIMONIALE E FINANZIARIO

- **Potenziamento** del Progetto Riuso e sostegno ai relativi **investimenti** (circa 100.000 €)
- **Sostegno** al fabbisogno legato alla situazione congiunturale ed ai ritardi nei pagamenti delle Pubbliche Amministrazioni (in particolare ASP)

FONTI DI COPERTURA:

- **Finanziamento di 700.000 €** a 6 anni, erogato da Emil Banca a dicembre 2020, con garanzia del FCG
- Intervento richiesto a Coopfond e CFI

Focus: Progetto del Riuso

IL PROGETTO DEL RIUSO, NATO NEL 2015, OGGI SI ARTICOLA CON:



‘IL MERCATO PIAZZA GRANDE’ opera nel riuso per dare una seconda vita ad oggetti, *in particolare arredamento, abbigliamento, elettrodomestici e libri*, ed ha in essere una convenzione con la Multi-utility Hera Spa grazie alla quale beneficia di un contributo annuale sulla base dei kg/tonnellate di rifiuti ingombranti evitati



‘LA LEONARDA’ negozio vintage in cui acquistare abiti realizzati attraverso il recupero e riuso di materiali

‘SGOMBERIAMO’ servizio che consente di liberare cantine, appartamenti e uffici ritirando ogni tipo di oggetto, piccolo e grande e che si inserisce in una logica di **recupero, riutilizzo e riduzione dei rifiuti**

Impatti del progetto riuso misurati nel 2019

IMPATTO ECOLOGICO:

Risparmio co₂/eq:

242.220

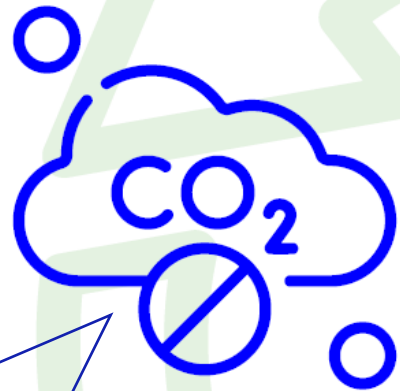
Interventi eseguiti Logistica
(ritiri+sgomberi): **563**

Quantità pezzi oggetti
recuperati: **7.262**

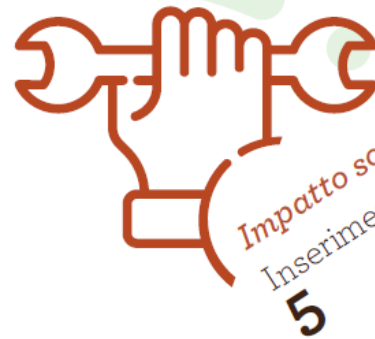
Quantità pezzi recuperati in
Kg: **80.740**

Percentuale dei prodotti
scartati: **14%**

Interventi e consegne: **126**



Impatto ecologico
Risparmio
co₂/eq **242220**



Impatto sociale
Inserimento lavoratori svantaggiati
5

IMPATTO SOCIALE
lavoratori svantaggiati:

5



Impatto sulla città
Numero donatori **6000**

IMPATTO SULLA CITTÀ:

Associazioni e realtà locali
aiutate, con fornitura
gratuita o a prezzi agevolati,
di mobili o oggetti:

22

Eventi e festival a cui si è
partecipato con banchetti di
prodotti usati:

6

Previsioni Economico - Finanziarie

Nel 2021, sulla base dei dati storici di fatturato, si prevede un maggior fatturato di circa 0,6 mil di € derivante dall'associazione di cui circa 0,4 mil di € legati al Progetto Riuso

Il **Vdp** è previsto in leggero aumento dal 2021 al 2023 per effetto dello sviluppo del Progetto Riuso (nel 2020, nonostante i periodi di chiusura legati al lockdown, il mercato Piazza Grande ha realizzato lo stesso fatturato del 2019)

Il **costo del personale** aumenta in arco piano di circa 150.000 € sia per effetto di almeno una nuova risorsa full time prevista che di adeguamenti contrattuali

Il **Mol** si attesta tra il 3 ed il 4% sul vdp in arco piano

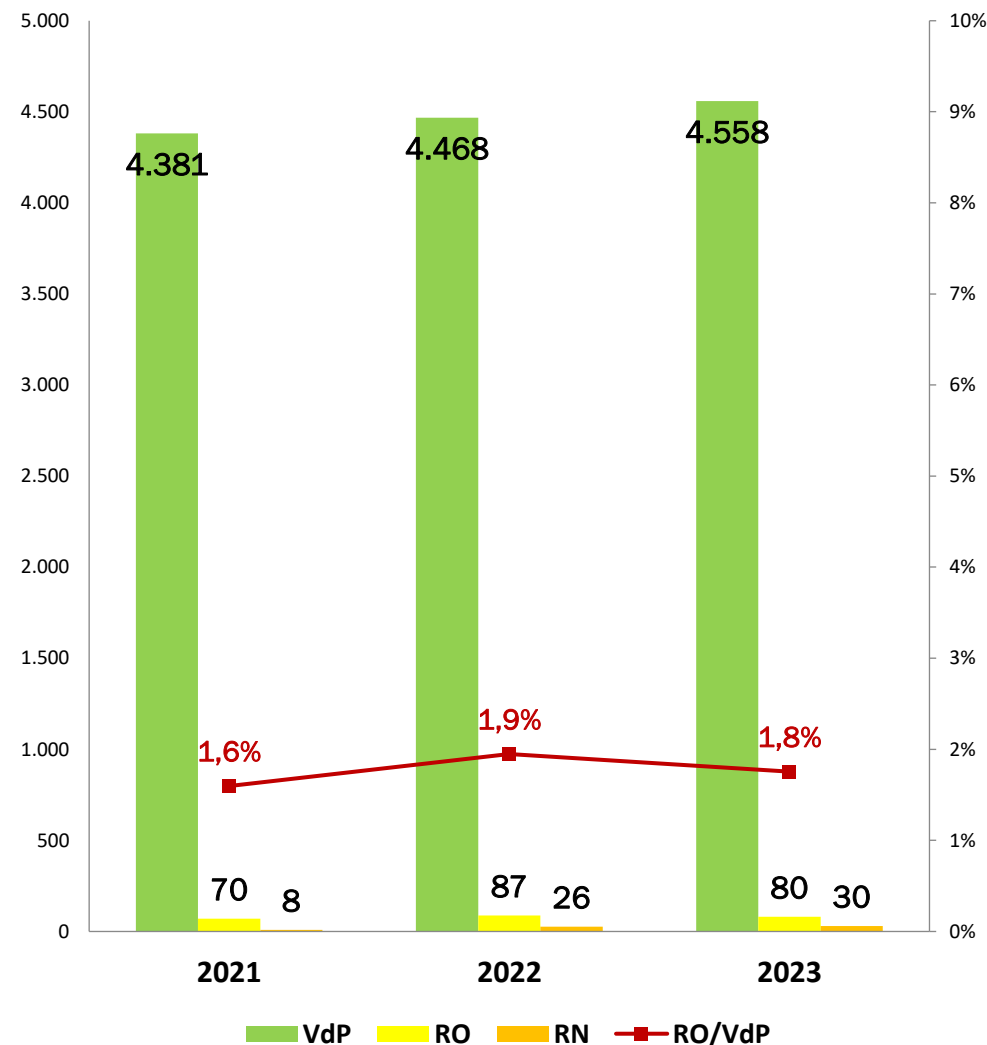
Prudenzialmente previsti **accantonamenti** nel triennio per circa **140.00 €**

Il **Ro** è positivo nei 3 esercizi

La **gestione finanziaria** pesa meno del 1% sul vdp

Il **Rn** previsto è positivo nel corso del triennio ed in leggero aumento, nel 2022 e 2023 stimato per circa 30.000 €

PEF – Situazione Economica





Previsioni Economico - Finanziarie

Il margine di struttura è positivo

Inseriti a piano gli investimenti programmati

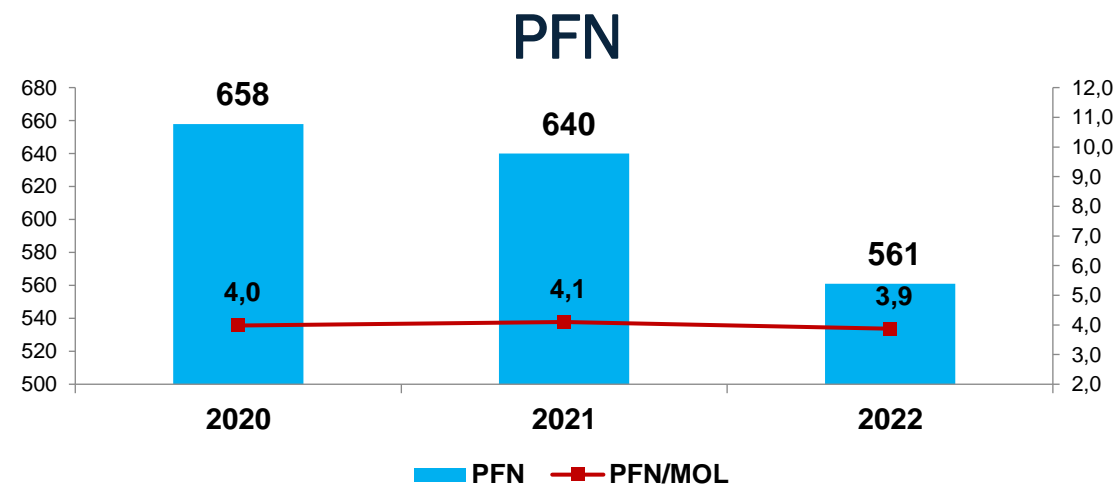
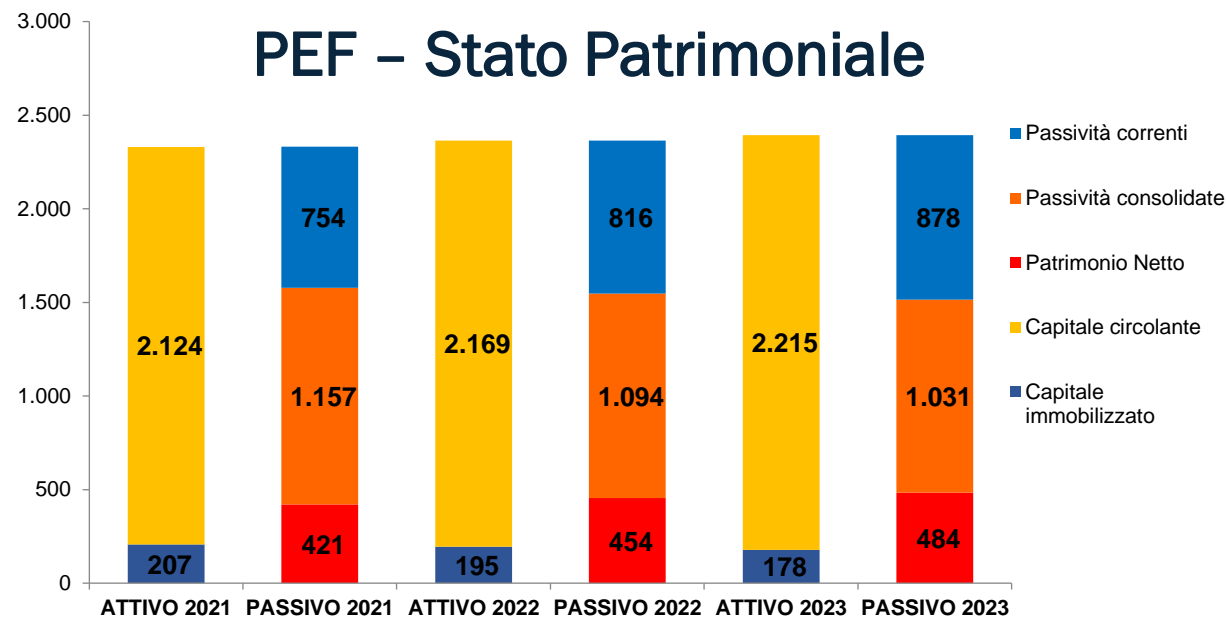
Nel 2021 e nel 2022 previsto il saldo totale dei debiti fiscali relativi ad esercizi pregressi, iscritti nel 2020 per circa 120.000 €

Patrimonio netto cresce a 484.000 € anche a seguito degli interventi di Coopfond e Cfi

Pfn diminuisce per effetto della riduzione del debito residuo del finanziamento

I tempi medi di incasso sono prudenzialmente stimati a 160 gg in linea con il 2020

I tempi medi di pagamento sono prudenzialmente stimati a 40 gg





Punti di forza

- Radicata esperienza in risposta **all'emarginazione sociale**, in particolare rispetto alla questione abitativa nella città di Bologna
- **Rinnovo e ricambio generazionale** sia nella governance che nella base sociale oggi formata in prevalenza da giovani e donne
- Implementazione di procedure per la **misurazione dell'impatto**
- Sviluppo di un progetto di **economia circolare, sostenibilità ambientale e sociale** nell'ambito della second hand economy

Punti di debolezza

- Crescita del **fabbisogno finanziario a sostegno del circolante** legato ai lunghi tempi ed ai ritardi per l'incasso dei crediti con la pubblica amministrazione
- Uno sviluppo commerciale ancora debole nel **settore privato** con una rilevante quota di fatturato legata a Committenti Pubblici, anche se il progetto Riuso rappresenta certamente una prima importante risposta
- Da migliorare il presidio delle attività di **pianificazione finanziaria**

Delibera Coopfond del 22.02.2021

Partecipazione

Importo: 150.000 €

Durata: 7 anni, con recessi parziali dal 5°

Delibera CFI del 25.03.2021

Partecipazione

Importo: 100.000 €

Durata: 10 anni, con recessi parziali dal 7°

Coopfond



Fondo
Mutualistico
Legacoop

Grazie per l'attenzione

Sede

00161 Roma
Via A. Guattani, 9
Tel. +39 06 44249435
Fax +39 06 44249659

Uffici

40121 Bologna
Via Cairoli, 11
Tel. +39 051 5282811
Fax +39 051 5282888

Partita Iva

04488751001

Iscrizione CCIAA Roma

n. 770702

Contatti

www.coopfond.it
info@coopfond.it

Social

fb.com/coopfond